



Algemeen beheer en organisatie (D012142)

Cursusomvang (nominale waarden; effectieve waarden kunnen verschillen per opleiding)

Studiepunten 5.0 Studietijd 150 u Contacturen 30.0 u

Aanbodsessies en werkvormen in academiejaar 2018-2019

A (semester 2) Nederlands werkcollege 8.75 u
hoorcollege 20.0 u

Lesgevers in academiejaar 2018-2019

Gemmel, Paul EB23 Verantwoordelijk lesgever

Aangeboden in onderstaande opleidingen in 2018-2019

	stptn	aanbodsessie
Master of Science in de logopedische en audiologische wetenschappen (afstudeerrichting audiologie)	5	A
Master of Science in de logopedische en audiologische wetenschappen (afstudeerrichting logopedie)	5	A
Schakelprogramma tot Master of Science in de gezondheidsvoorlichting en -bevordering	5	A
Schakelprogramma tot Master of Science in het management en het beleid van de gezondheidszorg	5	A
Schakelprogramma tot Master of Science in de verpleegkunde en de vroedkunde	5	A
Vorbereidingsprogramma tot Master of Science in het management en het beleid van de gezondheidszorg	5	A

Onderwijstalen

Nederlands

Trefwoorden

Management, algemeen beheer, strategie, organisatietheorie, evaluatie van de organisatie

Situering

Een inleidende basis cursus in algemeen management en organisatietheorie met het doel om de basisconcepten en theorieën aan te leren maar ook om studenten in staat te stellen deze in de eigen werksituatie en op eenvoudige case studies uit de zorgsector toe te passen. Centraal staat het kritisch reflecteren over de keuzes met betrekking tot het management en organisatieontwerp.

Het opleidingsonderdeel wordt gesitueerd in de rollen van manager en professional. Een manager past de principes van algemeen beheer en organisatie op een kritische en reflectieve manier toe in complexe professionele situaties en houdt hierbij rekening met recente wetenschappelijke en internationale evoluties.

Inhoud

Na een inleiding over de evolutie van organisatietheorie en management, komt in het eerste deel het thema van strategisch management aan bod. Wat is strategie en hoe wordt er aan strategie gedaan? In het tweede deel wordt vooral aandacht besteed aan het structurerend management, met onderwerpen zoals organisatiestructurering en organisatiecultuur. Wat zijn de verschillende organisatiestructuren (voor instellingen in de gezondheidszorg)? Wat zijn hun voor- en nadelen? Er wordt meer specifiek ingegaan op netwerkstructuren. De rol van de verschillende 'stakeholders' (zoals bv. de Raad van Bestuur) wordt in een derde deel behandeld. Tenslotte resulteert dit alles in een bepaalde performantie van de organisatie. Verschillende evaluatie- en performantiemeetsystemen zoals EFQM, Kwadrant en de Balanced Scorecard zullen hierbij aan bod komen.

Begincompetenties

De student dient te voldoen aan de toelatingsvoorwaarden van de opleiding.
Er wordt voortgebouwd op de competenties verworven in de bacheloropleidingen toegelaten tot deze opleiding.

Eindcompetenties

- 1 Benoemen van de basisconcepten, theorieën en principes van algemeen management.
- 2 Het ontwerp en de functionering van organisaties analyseren.
- 3 Beoordelen van de toepassing van algemeen management binnen de zorgsector.
- 4 Kritisch reflecteren bij organisatieontwerp en -gedrag.

- 5 Het toepassen van de basistheorie op case studies
- 6 Het kunnen analyseren van een bepaald aspect van algemeen beheer en organisatie, toegepast op een zorginstelling.

Creditcontractvoorwaarde

Toelating tot dit opleidingsonderdeel via creditcontract is mogelijk mits gunstige beoordeling van de competenties

Examencontractvoorwaarde

Dit opleidingsonderdeel kan niet via examencontract gevolgd worden

Didactische werkvormen

Hoorcollege, werkcollege

Toelichtingen bij de didactische werkvormen

Werkcollege betreft het voorbereiden van case studies die tijdens de lessen worden besproken.

Leermateriaal

De Rycke R., Gemmel P. Strategisch Management voor de Gezondheids- en Welzijnssector, ISBN 9789020993745, 5e druk, najaar 2017 (richtprijs 35 Euro)
Bijkomende artikelen en casestudies. Casestudies worden voor iedere student aangekocht bij de European Case Clearing House. Dit is een vergoeding (licentie) voor het gebruik van de case studies tijdens een bepaalde periode. Verwachte kostprijs: 15 Euro
Totale kostprijs: ongeveer 50 Euro.
Presentaties via MINERVA
De lessen worden opgenomen.

Referenties

R. Daft en H. Hofman, Organisatietheorie en Ontwerp, Academic Service, 7e editie, 14e oplage, 2016.

Vakinhoudelijke studiebegeleiding

aan lesgever vragen stellen is mogelijk

Evaluatiemomenten

periodegebonden evaluatie

Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de eerste examenperiode

Schriftelijk examen met open vragen, schriftelijk examen met meerkeuzevragen

Evaluatievormen bij periodegebonden evaluatie in de tweede examenperiode

Schriftelijk examen met open vragen, schriftelijk examen met meerkeuzevragen

Evaluatievormen bij niet-periodegebonden evaluatie

Tweede examenkans in geval van niet-periodegebonden evaluatie

Niet van toepassing

Toelichtingen bij de evaluatievormen

Het schriftelijk examen omvat 40 multiple choice vragen en 2 open vragen. 60% van de punten staat op de MC vragen en 40% op de 2 open vragen.

Eindscoreberekening